

А. АТКИССОН

КАК УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬ МИР



ИЗДАТЕЛЬСТВО

БИНОМ

КАК УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬ МИР

The ISIS Agreement

How Sustainability Can Improve Organizational
Performance and Transform the World

Alan AtKisson



publishing for a sustainable future

London • Sterling, VA

Алан Аткиссон

КАК УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬ МИР

Перевод с английского
В. Н. Егорова

Под редакцией члена-корреспондента РАН,
доктора химических наук,
профессора Н. П. Тарасовой



Москва
БИНОМ. Лаборатория знаний
2012

УДК 574
ББК 20.18
А92

Аткиссон А.

А92 Как устойчивое развитие может изменить мир /
А. Аткиссон ; пер. с англ. В. Н. Егорова ; под ред.
Н. П. Тарасовой. — М. : БИНОМ. Лаборатория знаний,
2012. — 455 с. : ил.

ISBN 978-5-9963-0736-4

Мы живем в мире, который постоянно усложняется, порождает все более серьезные проблемы и требует новых подходов для их решения, так как прежние уже не работают. В книге изложена теория устойчивого развития и даны рекомендации о том, как применять ее на практике, приведены многочисленные примеры. Автору удается убедить читателя в том, что никто, кроме нас самих, не будет заниматься нашими же проблемами. В книге предлагается использовать комплексный подход ISIS (Indicators, Systems, Innovation, Strategy — индикаторы, системы, инновации, стратегия), доказавший свою применимость в самых разных ситуациях.

Для широкого круга читателей.

УДК 574
ББК 20.18

**По вопросам приобретения обращаться:
«БИНОМ. Лаборатория знаний»
Телефон: (499) 157-5272
e-mail: binom@Lbz.ru, <http://www.Lbz.ru>**

ISBN 978-5-9963-0736-4

© Alan AtKisson, 2008
© Earthscan, 2008
© Перевод на русский язык,
оформление. БИНОМ.
Лаборатория знаний, 2011

Оглавление

Пролог.	Миф об Исиде и Осирисе: еще один пересказ	10
	<i>Еще один пересказ египетского мифа об Исиде, чья великая и судьбоносная задача во многом похожа на ту, которая стоит перед нами.</i>	
Предисловие.	Письмо к X	12
Глава 1.	График надежды	17
	<i>Добро пожаловать на вашу новую работу — спасти мир. В этой главе даются краткие инструкции о том, как вам следует это делать, и объясняется, почему у вас большие шансы на успех, хотя внешне эта задача кажется почти невыполнимой.</i>	
Глава 2.	Встреча в отеле <i>Petrol</i>	50
	<i>В этой главе автор рассказывает о своем попадании в число тех, кто хочет вернуть человечеству надежду, используя для этого инициаторов перемен и действуя почти инкогнито, а также о создании сети исследователей с базой в Венгрии.</i>	
Глава 3.	Золотой сундук	74
	<i>В этой главе вы узнаете о некоторых не очень известных структурных элементах глобальной экономической и денежно-кредитной систем и их негативных побочных воздействиях на живые существа, в том числе на нас.</i>	
Глава 4.	Убийство Нового Орлеана	104
	<i>В этой главе мы исследуем известный случай убийства, так как отказ от стремления к устойчивому миру похож на позволение совершить убийство, осуществляемое в планетарном масштабе.</i>	

Глава 5. Решение очень большой проблемы. 133

Выяснив, что мир, несомненно, нуждается в спасении, мы в этой главе оцениваем, насколько масштабной является проблема (она очень и очень велика); рассматриваем некоторые удивительные положительные изменения, происходящие в последнее время, и удивительным образом приходим к оптимистичному выводу о наших шансах на успех.

Глава 6. Зарабатывайте деньги, делайте добро... и спасайте мир 164

В этой главе мы в полной мере разберемся с некоторыми приемами устойчивого развития, а также предложим неопровержимые доказательства того, что взятие на себя этической ответственности за разрушительные последствия глобального потепления (и других подобных огромных проблем) может оказаться чрезвычайно прибыльной политикой.

Глава 7. Компас для XXI века 201

В этой главе мы знакомим вас с простым, но мощным инструментом поиска пути к достижению устойчивого развития в нашем сложном мире, для чего нам пришлось отказаться от прежних сторон света, наносимых на компас, а вместо них воспользоваться четырьмя другими координатами: Природой, Экономикой, Обществом и Благополучием.

Глава 8. Как построить «Пирамиду» 239

Здесь объясняется, как метод ISIS делает более мощными проекты устойчивого развития и программы профессиональной подготовки, разрабатываемые на его основе, оставляя за собой шлейф из обязательств, решений, стратегий, инициатив, вдохновения и видения... а также десятков физически построенных пирамид.

Глава 9. Путешествие в «Амебу» 279

В этой главе вы, читатель, пройдете весь путь через «Амебу культурных изменений» со своей идеей устойчивого развития, путь, который далеко не всегда будет ровным и гладким, а порой скорее напоминать американские горки. В ходе него вы испытаете разноречивые чувства и столкнетесь с самыми разными сторонами продвижения идеи — от захватывающих до коварных.

Глава 10. Игры с властью 317

Здесь нам придется снять перчатки и противостоять такому миру, каким он является на самом деле, со всем его позерством, жадностью, обманом, подлостью и коррупцией, чтобы в конце концов отыскать пути, позволяющие выжить, добиться победы и осуществить в этом мире нужные изменения, воспользовавшись для этого «семью секретами власти инициаторов перемен».

Глава 11. Армия борцов за устойчивое развитие 360

В этой главе автор размышляет о том, как создать мощную структуру, способную успешно заниматься вопросами устойчивого развития и осуществлять необходимые изменения; как распознать такие силы, которые уже появились, как отдать должное тем людям, живым и уже покинувшим нас, которые вдохновляют нас на это дело, и как добиться той единственной судьбы, за которую стоит бороться.

Кода 399

Из нее вы узнаете, как у захватывающей истории террора, предательства и бесконечного труда все-таки может быть счастливый конец.

Примечания и ссылки 400**Приложение 1. Прежнее устойчивое развитие закончилось; да здравствует новое устойчивое развитие! 427**

В этом приложении приводятся выдержки из эссе, первоначально написанного на рубеже двух тысячелетий.

Приложение 2. Хартия Земли 447

Здесь приведен полный текст декларации глобального гражданского общества о видении, ценностях и этических обязательствах, необходимых для создания более мирного, справедливого и устойчивого мира.

Миф об Исиде и Осирисе: еще один пересказ¹

Исида и Осирис были правителями Египта, но через какое-то время их владычество стало вызывать зависть у Сета, брата Осириса. Он решил захватить власть и для этого придумал план убийства брата.

Для осуществления своих замыслов Сет устроил великолепное празднество, на которое пригласил всех богов и богинь, а также самых знатных вельмож Египта. Своим художникам и мастерам он приказал создать очень красивый золотой сундук, украшенный драгоценными камнями и превосходивший своим великолепием все другие подобные творения. Любой, кому этот сундук подойдет по размеру, немедленно после смерти насладится чудесами загробной жизни, что было очень заманчиво, так как боги даже после смерти хотели получать удовольствия.

Сет объявил, что этот сундук будет отдан в качестве приза тому, кто докажет, что он ему подходит больше, чем другим, после чего всем гостям предложили лично опробовать это творение мастеров. Из желающих выстроилась длинная очередь: каждый приглашенный хотел оказаться удачливее остальных. Но сундук никому из них не подходил. Наконец его решил примерить и Осирис, правитель, подошедший к сундуку последним.

Вот ему золотой сундук пришелся в самый раз.

Но тут же к нему подбежало несколько слуг Сета, быстро накрыли сундук крышкой и прибили ее гвоздями.

Золотой сундук с лежащим в нем Осирисом тут же унесли, а затем выбросили в реку. Осирис, оказавшись в западне и не имея возможности даже пошевелиться, в конце концов задохнулся и умер. Когда слуги Сета вынесли сундук на берег и достали оттуда тело Осириса, Сет разрезал его на сто частей, каждую из которых спрятал в тайных местах на всей территории Египта.

Погоревав три дня, Исида все же смирила свой гнев. Она решила отыскать каждую часть своего мужа и вернуть его к жизни. Силы

для этого она черпала в своих огромных эмоциях — горе и гневе, но особенно в вечной любви к мужу и своему царству.

В течение многих лет Исида, пользуясь различными уловками, узнавала от приближенных Сета о местах, где спрятали части ее мужа. Для этого она притворялась куртизанкой, служанкой, портнихой, плетельщицей корзин, солдатом, священником и жрицей, словом, была готова исполнить любую роль, которая была нужна. Последнюю часть Осириса она нашла, став любовницей Сета, а узнав у него о месте, где спрятано сердце ее мужа, дала новому правителю страны снотворное.

Однако, несмотря на огромный гнев, Исида не убила Сета в отместку. Она знала, что даже такой Сет необходим для поддержания жизненного баланса.

Когда все части Осириса были собраны в ее храме, Исида провела древний ритуал, после чего ее муж ожил, хотя его вторая жизнь продолжалась всего одну ночь. На рассвете Осириса призвали в загробную жизнь, но до его ухода Исида успела зачать от него ребенка...

Письмо к X

Стокгольм, Швеция

28 марта 2008 г.

Уважаемый X.

Вы как-то спрашивали меня о моей следующей книге и о том, когда я закончу над ней работу. Я тогда уклонился от точного ответа. Вы посоветовали мне поторопиться: планета Земля в беде, и поэтому время терять нельзя.

Этот разговор у нас состоялся девять лет назад.

В книге вроде этой речь идет о настоящем моменте, и поэтому ее никогда нельзя закончить. Но после девяти лет работы над ней я решил прекратить ее писать, опубликовать и перейти к следующей книге в моей запланированной серии из трех томов (следующая книга будет о том, каким мы, люди, представляем себе наше будущее).

Наше общение было давно, и поэтому, пожалуйста, позвольте мне освежить Вашу память.

Мы обедали вместе в Коста-Рике, где оказались на разных конференциях, происходивших в одно и то же время. Тогда только что вышла моя первая книга «Поверьте Кассандре». Она была посвящена прошлому: в ней я схематично описал историю современности, показав ее через призму теории систем и в свете «Пределов роста», классического исследования, опубликованного в 1972 г. Римским клубом. В «Пределах роста» авторы предупредили мир, воспользовавшись для этого компьютерной моделью, о том, что мы не сможем и дальше расширяться физически, по-прежнему расходуя ресурсы и выдавая отходы. В конце концов мы окажемся в тупике. Тогда «Пределы роста» подверглись резкой критике, однако центральный тезис этой работы оказался — что можно

считать для нас катастрофой — верным. Климат в настоящее время, как мы все видим, на наших глазах заметно меняется, биологические виды вымирают с катастрофической скоростью, мы уже потребили 90% крупных видов рыб, больше людей (если говорить в абсолютных цифрах, а не в процентах) стало голодать, фактически идет война за ресурсы, и т. д. и т. п. Говорить об устойчивости в этом случае, разумеется, не приходится.

В книге «Поверьте Кассандре» читатель постепенно, шаг за шагом, понимает, как мы оказались в состоянии такого хаоса, знакомится с тем, что следует делать после этого понимания, и узнает, с чего лучше всего начать. Несмотря на множество плохих новостей, книга заканчивается на позитивной ноте (издатель дал ей подзаголовок: «Как стать оптимистом в пессимистичном мире»). Давайте начнем с одного факта — со скорости и масштабов разрушения нашего мира. Они доказывают, хотя и таким извращенным способом, что мы на самом деле способны изменить мир. Нам лишь следует понять, как это нужно делать более осознанно и компетентно.

Кассандра, как Вы помните, была одной из фигур греческой мифологии. Одаренная способностью видеть будущее, она в то же время страдала от проклятия: хотя ее предсказания были всегда точны, ей никогда не верили. Многие люди, занимающиеся вопросами, которые мы в настоящее время объединили под названием «устойчивое развитие», или просто «устойчивость» (их спектр очень широк: от решения проблем глобального потепления до сохранения экосистем, от изменения подходов к экономике до глобальной бедности), очень хорошо знакомы с чувствами, испытываемыми этой пророчицей. Общество часто игнорирует подобных людей и поступает таким образом даже в тех случаях, когда история показывает, что их предупреждения были верными. Поверить Кассандре является единственным способом, позволяющим избежать предсказанную катастрофу. Примите необходимые меры по исправлению ухудшающегося положения, и тогда вы сможете сделать пророчество Кассандры (которое более точно можно назвать предупреждением) ошибочным.

Эта книга фактически продолжается с того места, где закончилась книга «Поверьте Кассандре». Здесь речь идет о практике устойчивого развития, о том, что мы делаем сегодня, будем делать завтра и послезавтра. Она должна помочь росту численности корпуса мира — «инициаторов перемен в области устойчивости», тех людей, которые активно работают, чтобы предотвратить катастрофу, и стараются вместо нее создать другую конструкцию — прекрасную и прочную.

Поскольку Вы хорошо знакомы с египетской мифологией, я уверен, Вы сразу же поймете актуальность мифа об Исиде для нашего времени. Меня больше всего поразила символ золотого сундука: мы живем в экономической системе, завлекающей нас роскошью в смертельную ловушку. О многом говорит и другой факт: Исиде пришлось принимать много различных обликов, чтобы найти Осириса и вновь собрать из частей единое тело... я знаю многих коллег, которые считают, что им также пришлось «замаскироваться» для проникновения вглубь нынешней системы, чтобы лучше понять ее части и осуществить в ней позитивные изменения.

ISIS является удачной аббревиатурой*, обозначающей четыре шага, выполняемые при применении метода, который я и мои коллеги использовали для разработки процессов устойчивого развития: индикаторы (Indicators), системы (Systems), инновации (Innovation) и стратегия (Strategy). (Вначале появился метод ISIS, но затем мы поняли, что можно воспользоваться отличной мифологической опорой — историей об Исиде.) В настоящее время и метод ISIS, и инструменты, созданные нами на его основе и объединенные в пакете, который мы называем «Ускоритель», используются уже во многих странах. После нескольких лет их тестирования и применения мы знаем, что они на самом деле работают. Поэтому мы хотим, чтобы они продолжали распространяться, так как это будет способствовать более ускоренному переходу к устойчивому развитию. И поэтому одна из целей этой книги — представление этого метода и его инструментов как можно большему числу людей.

Некоторые места этой книги могут показаться непонятными. К тому же она очень разноплановая, так как включает размышления о власти, коррупции, убийствах и смерти. Нельзя писать об «устойчивом развитии» и при этом игнорировать тот факт, что если мы не будем им заниматься, умрут многие люди, другие живые существа и даже исчезнут их целые виды. В отдельных случаях их смерть будет случайной, но слишком часто она будет становиться результатом умышленных действий или осознанного попустительства, сопровождающих преследование корыстных целей. Игнорировать этот факт было бы слишком наивно.

Но при всем сказанном это оптимистичная книга. Я знакомлюсь с результатами исследований и новостями уже на протяжении почти 30 лет и за это время объехал весь мир. При своих посе-

* На английском языке Исиды пишется Isis. — Прим. пер.

щениях различных уголков нашей планеты я встречался с некоторыми замечательными и воодушевленными людьми. Общение с ними убеждает меня, что, хотя проблемы накапливаются и становятся все более сложными, этот же процесс происходит и с их решениями. Это, конечно, игра наперегонки со временем, но я совершенно убежден, что мы в ней можем опередить нашего соперника и сумеем его победить.

По большому счету, на меня всегда очень позитивно влияет одна рекомендация великого американского поэта и эссеиста Уэнделла Берри: «Даже познакомившись со всеми фактами, оставайся веселым». Оптимизм не является чертой характера, это стратегический выбор. В свое время я завершил книгу «Поверьте Кассандре» выводом Генри Форда: *правы и те, кто считают, что они могут, и те, кто уверены, что у них ничего не получится.*

А что касается соглашения ISIS, Вам придется сначала прочитать эту книгу, чтобы все о нем узнать.

С уважением,
Алан

P. S. Как правило, авторы в этом месте сообщают, что они сами несут полную ответственность за любые недостатки своей работы. Считайте, что я тоже это сделал.

Тут же они обычно отдают и долги — выражают признательность людям, которые вдохновляли их, помогли им и в целом способствовали появлению книги на свет. В этом отношении мне очень помогли моя жена, дети и довольно большая семья (как в ее традиционном, так и в профессиональном понимании, причем разбросанная по всему миру), члены которой, даже удивительно, настолько активно поддерживали меня, что избитая фраза о «долге благодарности» вряд ли может в полной мере дать представление об их помощи.

Отдельного упоминания заслуживает Хэл Кейн: он взял разрозненную кучу записок и черновиков проектов, которые накопились у меня за несколько лет, и искусно создал из них «строительные леса», при помощи которых я и смог написать эту книгу. С проведением исследований мне помогли Мелани Эштон и Лиза Эберг. Административной поддержкой занималась Бетти Миллер и делала это эффективно.

Однако я не могу поблагодарить всех моих помощников, так как их список был бы слишком длинным. Люди, которым я обязан вернуть долг этого рода — как интеллектуальный, так и иной, — обычно знают о своем вкладе (возможно, лучше меня). О многих из

них я упоминаю на страницах этой книги. Я рассчитываю, что все они, по крайней мере те, кто еще живы, рано или поздно прочитают эти слова. Поэтому, пользуясь этой возможностью, я хочу сказать им здесь сейчас и еще много раз — спасибо.

Р. Р. С. Может быть, Вы захотите узнать, как можно воспользоваться этой книгой. В самом ее начале объясняются некоторые ключевые темы и теоретические концепции, а также более подробно рассказывается о том, как наш мир оказался в состоянии нынешнего беспорядка (и о том, как я оказался втянутым в дело по приведению его в порядок). В середине этой книги мы беспристрастно знакомимся с нашей нынешней ситуацией, в том числе с системами переплетенных друг с другом проблем, с которыми мы сталкиваемся, а также с их возможными решениями. Но по-настоящему практические и стратегические рекомендации даются во второй половине книги, начиная примерно с главы 6. Читая последующие главы, Вы получите более сильный эмоциональный заряд, а в конце познакомитесь с историями о нескольких действительно замечательных людях. Такая структура книги неслучайна: мы хотели завершить эту работу кульминацией, но у Вас как у читателя всегда есть выбор: Вы можете переходить от одной части к другой, по своему усмотрению пропуская страницы.

Я все-таки надеюсь, что Вы и все остальные, кто прочитает эту книгу, узнаете много полезного и сделаете что-то нужное для изменения нашего мира, то, чего без этой книги Вы не совершили бы.

График надежды

*Дела идут все лучше и лучше, все хуже и хуже,
все быстрее и быстрее.*

Том Этли

Поздравляю вас! Вы получили работу! И немедленно должны к ней приступить. Может быть, вы уже доказали, что являетесь усердным работником, и если так, то это хорошая новость. А вот, кстати, как формулируется ваше задание.

ОПИСАНИЕ РАБОТЫ

Мир развивается, и люди становятся более богатыми и здоровыми. При этом создаются новые огромные возможности для обучения людей и проявления себя. Но одновременно возникает и опасная совокупность негативных условий и тенденций, в частности изменение климата, резкое разделение людей на богатых и бедных, эрозия общественного и социального капитала, истощение возобновляемых и невозобновляемых ресурсов, возникновение конфликтов из-за ресурсов, деградация экосистем, исчезновение отдельных видов флоры и фауны, а также возникновение множества других проблем, что со временем приведет (такое развитие становится все более вероятным) к различным коллапсам и катастрофам, как незначительным, так и очень масштабным. Эти усиливающиеся опасности в значительной степени ослабляют долгосрочную перспективу выживания и людей, и природы. Наш нынешний курс развития не является устойчивым.*

* Об эрозии капитала говорят тогда, когда выплаты по дивидендам не могут превышать сумму нераспределенной прибыли, объявленной в балансе. — Прим. ред.

Ваша работа заключается в следующем. Вы должны помочь сделать наш мир другим, изменив для этого системы, в которых вы живете и трудитесь. Ваша цель — не допускать коллапсов и катастроф ни в человеческих, ни в природных системах и повышать вероятность того, что наше будущее будет более устойчивым и даже прекрасным.

Чтобы выполнение этого задания не оказалось слишком трудным, вам будет предоставлен доступ к результатам текущих исследований, в ходе которых изучаются тенденции, влияющие на характер будущего, а также к самым последним новостям, связанным с важнейшими достижениями, инструментами, технологиями и процессами изменений. Вы будете взаимодействовать с другими людьми и группами, которые согласились выполнять такую же работу и находятся в различных уголках нашей планеты. Мировое «общество надежды», подкрепляемое самыми последними коммуникационными технологиями, поможет работе как обычных, так и виртуальных команд и окажет им поддержку и помощь практически в любой области.

Вероятность достижения вами успеха выше, чем может показаться, поскольку медленно происходящие изменения неожиданно могут стать очень быстрыми, а также потому, что человечеством накоплен огромный опыт концентрации сил в тех случаях, когда ему надо справиться с серьезным вызовом. Но, конечно, вы столкнетесь с рядом обескураживающих препятствий и будете действовать в условиях ограничений, прежде всего следующих.

- **Вы получите ресурсы, необходимые для выполнения вашей миссии, в минимальном количестве.** Их объем на самом деле будет очень небольшим и даже крошечным по сравнению с тем количеством ресурсов, которое в настоящее время тратится вашим сообществом, современными компаниями и органами власти в качестве топлива. Вам потребуются найти способы осуществления крупномасштабных изменений при помощи небольших бюджетов и мощных стратегий вмешательства.
- **Ваша деятельность в основном будет протекать скрытно от других.** Иногда вам будет трудно объяснить окружающим, чем вы на самом деле занимаетесь. Фразы вроде «устойчивое развитие», «глобальная трансформация» или «системный подход» вряд ли тут помогут: большинство людей их до конца не поймут. Поэтому вам придется доводить свои замыслы до людей так, чтобы они были связаны с их ближайшими и частными запросами, и убеждать их принять участие в перспективных и масштабных преобразованиях, направленных на решение все более сложных проблем. У нас не осталось времени, и поэтому мы не можем позволить долго ждать, пока люди «приснут» или поймут суть того, что происходит.

- **У вас будет ограниченный доступ к центрам власти.** Если вы добьетесь успеха, то с удивлением обнаружите, что многие люди, действующие в таких центрах, фактически находятся в ловушке, созданной для них той системой, которую они, как считается, должны сами контролировать. На самом деле эти центры во многом являются беспомощными, так как не могут осуществить нужных преобразований. Если же вам не удастся убедить их, вам придется найти другие «точки воздействия» и другие места, начав с которых вы сможете распространить процессы изменений по всей системе.
- **Вероятность выбрать в ходе преобразований неверное направление очень высока, причем такое развитие событий, скорее всего, будет становиться все более реальным, и остановить эту тенденцию, по-видимому, не удастся.** Поэтому крайне важно, чтобы вы препятствовали укреплению тенденций, которые порождали бы безысходность и цинизм, возникающий и у вас самих, и у остальных, и нашли эффективные способы, помогающие распространять в мире чувства надежды и вдохновения. Без надежды — уверенности, что изменения возможны и что ваше видение устойчивого мира достижимо, — ваши шансы на достижение успеха резко уменьшаются.

Удачи.

Если вы достаточно сильно заинтересовались этой книгой, что подтверждается тем, что вы ее открыли и листаете, то можете считать, что вы уже стали одним из кандидатов на выполнение описанной выше «работы». А может быть, вы уже давно выполняете эту «работу». Независимо от того, являетесь ли вы новичком в этом деле или ветераном, я надеюсь, на вас произвели должное впечатление те вызовы, с которыми мы сталкиваемся в нынешний исторический период, а также возможность сыграть свою роль при решении труднейших задач.

В то же время, вполне вероятно, вы не хотите заниматься такой «работой». Может быть, вы *предпочитаете* по-другому распорядиться своей жизнью. Но когда человек осознает, что окружающий его мир действительно движется в сторону огромной беды и что для изменения этого курса нужны очень значительные усилия, прилагаемые как можно большим числом людей, после этого он больше не может утверждать, что его не предупреждали и что ему неизвестна важнейшая информация по этому вопросу.

Для большинства людей, начинающих постигать сущность складывающейся ситуации, пассивное отношение не является приемлемым.

К счастью, те из нас, кто внимательно и ответственно относятся к жизни, не одиноки в своих устремлениях. Для все большего числа людей приведенное выше «описание работы» появляется в их жизни совершенно неожиданно и может прийти к ним по одному из многочисленных каналов. Такое может, например, случиться, когда человек прочитает какую-то книгу или посмотрит документальный фильм и поймет, какие опасности несут изменения климата. Иногда таким «спусковым крючком», заставляющим смотреть на мир по-другому, является поездка в другую страну, где царит нищета. Порой человек начинает думать иначе после осмысления того, во сколько нам обходится быстрый экономический рост. Бывает и так, что понимание серьезности положения в мире и необходимости срочного принятия требующихся мер приходит после нескольких лет бесполезного ворчания по поводу развития событий или пренебрежительного отношения к ним, так как реалии стали такими, что не замечать их больше нельзя. Такое бывает особенно часто, когда политические лидеры, журналисты и другие в прошлом скептически настроенные известные общественные деятели перестают придерживаться своих прежних убеждений и начинают действительно тревожиться из-за того, что происходит в нашем мире, и активно действовать.

Иногда люди, похожие на вас, получили это «описание работы» на своем нынешнем рабочем месте от начальников. Бывают и другие варианты. Допустим, вас переводят с должности, на которой вы занимались связями с общественностью, на другую, где надо координировать выполнение «программ устойчивого развития» или «корпоративной ответственности», и там вы понимаете, что на самом деле вам поручили заниматься тяжелейшими проблемами мира и представлять при этом свою компанию, город или правительственное агентство.

В настоящее время занятие самыми острыми проблемами земного шара стало не просто общественным движением, а настоящей *профессией*. Эта профессия, предполагающая объединение представителей почти всех направлений деятельности, в целом описывается не с точки зрения того, что люди фактически делают, а в показателях той цели, которую они пытаются достичь, — *устойчивого развития*.

Словосочетание «устойчивое развитие» всего лишь описывает способность *любой* системы со временем сохраняться и функционировать. Исторически оно применялось к различным видам деятельности, от управления рыбными и лесными запасами до финансового ана-

[. . .]

Инструменты «Ускорителя», предлагаемые Аткиссоном, и его метод ISIS – очень мощные. Я видела их в действии. Эта книга является не только полезным руководством по их применению, но и просто интересной и полезной для каждого, кто возьмет ее в руки.

Хантер Ловинс,
президент и основатель *Natural Capitalism Solutions*

Не существует такого магического ритуала, позволяющего восстановить нашу планету до ее прежнего целостного состояния, но книга Алана Аткиссона меняет это утверждение. Она является чем-то вроде надежного и ориентированного на практику наставления о том, как сделать новое столетие эрой восстановления и возрождения.

Джон Элкингтон,
один из учредителей *Sustain Ability and Volans Ventures*,
а также один из авторов книги «Мощь неразумных людей:
как социальные предприниматели создают рынки, меняющие мир»

Автор дает читателю отличную комбинацию теории, ситуационного анализа, примеров из реальной жизни и проверенных на практике инструментов. Эту книгу должен прочитать каждый, кто хочет в XXI в. заниматься вопросами устойчивого развития.

Мануэль Бейгорри,
директор *Social and Environmental Sustainability*,
отделение *Levi Strauss* для Европы, Ближнего Востока и Африки

Эта книга – мощный тонизирующий напиток, вселяющий надежду. Мастерски написанная и легкая для чтения, книга выступает в качестве пособия, при помощи которого можно изменить наш мир.

Дарси Хичкок,
один из авторов книги «Руководство для бизнеса
по вопросам устойчивого развития»